

**Redazione**

Soiel International - Via Martiri Oscuri, 3 - 20125 Milano  
tel. 02 26148855 (r.a.)  
mail: executive.it@soiel.it

**Direttore responsabile** - Lorenzo Betti

**Comitato editoriale Gartner**

executive.it@gartner.com - tel. 02 482891 - fax 02 48289327

**Responsabile tecnico** - Paolo Morati

**Hanno collaborato**

Manuel Acosta, Richard Addiscott, Tisha Bhambry, Padraig Byrne, Michael Brown, Stewart Buchanan, William Candrick, Elizabeth Davis, Jeremy D'Hoinne, Bill Finnerty, Peter Firstbrook, Bryan Hayes, Rick Howard, Ben Kaner, Todd Kimbriel, Avivah Litan, Dean Lacheca, John-David Lovelock, Arthur Mickoleit, Christopher Mixer, Kristin Moyer, Robert Naegle, Lawrence Pingree, Sid Nag, Sam Olyaei, Tom Scholtz, Peter Skyttegaard, Dennis Xu

**Foto**

Fausto Capalbo (Copertina)

**Pubblicità**

Soiel International - tel. 02 26148855  
Laurenzia Gianfrate - mail: laurenzia.gianfrate@soiel.it

**Abbonamenti** - abbonamenti@soiel.it

**Italia**

Annuale - 6 numeri - Euro 50,00  
Costo copia Euro 8,00  
Pagamento anticipato a mezzo bonifico bancario  
Banca Intesa San Paolo  
IBAN: IT19 H030 6909 5301 0000 0013 712

L'abbonamento andrà in corso, salvo diversa indicazione, dal primo numero raggiungibile

**Grafica e impaginazione** - Gianluca Campeggio

**Editore**

Soiel International S.r.l.  
Via Martiri Oscuri, 3 - 20125 Milano  
Tribunale Milano n. 681 del 31-10-2000  
Registro degli Operatori di Comunicazione n. 2111

**Stampa**

Ancora Arti Grafiche - Via B. Crespi, 30 - Milano

**Spedizione**

Poste Italiane spa - Sped. in abb. postale - D.L. 353/2003  
(conv. in Legge 27/02/2004 n. 46) art. 1 comma 1 - DCB MI

**È vietata la riproduzione, anche parziale, di quanto pubblicato senza la preventiva autorizzazione scritta della Soiel International.**

I contenuti di "Executive.it" sono protetti dalle norme del diritto d'autore e sono nella titolarità di Gartner Inc. Tutti i diritti sono riservati. È vietata la riproduzione di questa pubblicazione in qualsiasi forma senza previo consenso scritto del titolare. Le informazioni riportate sono state ottenute da fonti ritenute attendibili. Gartner, in ogni caso, non garantisce che esse siano esatte, accurate, complete o adeguate allo scopo per cui sono dichiarate, non assumendo responsabilità a tale riguardo. Il lettore che utilizzi queste informazioni assume esclusiva responsabilità circa l'idoneità dei beni o servizi posti ad oggetto delle stesse a raggiungere il risultato voluto. Le opinioni espresse sono soggette a modifica senza avviso.

Ai sensi del Decreto Legislativo 196/2003, le finalità del trattamento dei dati relativi ai destinatari del presente periodico, o di altri dello stesso editore, consistono nell'assicurare una informazione tecnica, professionale e specializzata a soggetti identificati per la loro attività professionale. L'Editore, che è titolare del trattamento, garantisce ai soggetti interessati i diritti di cui all'articolo 13 del suddetto decreto.

**SOIEL INTERNATIONAL**  
Informazione • Innovazione • Imprese

Pubblica anche le riviste

**office automation** Tecnologie e modelli per il business digitale

**Officelayout** Progettare, arredare e gestire l'arredo ufficio

innovazione **PA** La Pubblica Amministrazione digitale

Altre iniziative su [www.soiel.it](http://www.soiel.it)

## EDITORIALE

### 1 Dalla Seniority alla Curiosity

## INTERVISTE

### INTERVISTA DI COPERTINA

### 12 Leonardo, l'HPC come motore di innovazione

A marzo Leonardo ha lanciato il Piano Industriale 2024-2028 che prevede una trasformazione del proprio modello di business, con al centro massima digitalizzazione, interoperabilità dei domini e intelligenza artificiale. Insieme a Simone Ungaro, Chief Strategy & Innovation Officer, approfondiamo la sua visione personale e le evoluzioni in corso attraverso un approccio di Gruppo che parte dal supercomputer davinci-1 a supporto di un multidominio tecnologico.

### IL MONDO DELL'OFFERTA

### 32 A supporto degli ambienti di sviluppo software

Il mondo del software sta conoscendo significative trasformazioni, come conseguenza del progressivo affermarsi di nuove tecnologie e metodologie di lavoro. Lo sviluppo dei moderni applicativi 'cloud-native' basati su microservizi avviene mediante metodi agili e deve rispondere a nuovi requisiti di efficienza e conformità. Netalia risponde proponendo un'infrastruttura cloud studiata per accogliere e supportare le piattaforme scelte da ciascuna organizzazione. Come nel caso di Italtel.





# Sommario

## APPROFONDIMENTI

### SCENARIO

#### 6 Costi IT: quale approccio strategico?

Se si opera in modo proattivo le organizzazioni possono evitare tagli profondi nei periodi difficili e, soprattutto, primeggiare grazie all'ottimizzazione e alla riallocazione dei fondi.

### VERTICAL

#### 36 Ripensare il ruolo della tecnologia nel Pubblico

Il governo postdigitale richiede nuovi obiettivi e nuove capacità oltre ad esigere la rifocalizzazione delle capacità esistenti. I Cio devono avviare oggi i passi necessari per creare le condizioni per il successo nella nuova era.

### DOSSIER

#### 46 La figura sempre più articolata del Ciso

Entro il 2027, il 50% dei Ciso delle grandi aziende avrà adottato pratiche di progettazione della sicurezza centrate sull'uomo per ridurre al minimo l'attrito indotto dalla sicurezza informatica e massimizzare l'adozione del controllo.

## ANALISI

#### 22 Data & Analytics: dove stiamo andando

Alcuni spunti e temi di interesse direttamente dal Summit di Gartner tenutosi a Orlando.

#### 28 Un radar per l'AI generativa

Sono diverse le opportunità per erogare valore ai clienti con la GenAI. Ecco come pianificare investimenti e strategie.

#### 42 Affidabilità, rischio e sicurezza in ambito AI

I modelli e le applicazioni di intelligenza artificiale non sono intrinsecamente affidabili, attendibili, corretti e sicuri. Come risolvere questo problema?

## 4 NEWS

- “La nuova Data Streaming Organization? Più agile e innovativa”
- Ferrarelle lavora per un business sempre più evoluto e sostenibile
- Il settore Pubblico per migliorare l'esperienza digitale
- La Giustizia Amministrativa verso un futuro data-centrico

## 52 FILO DIRETTO

- Sostenibilità
- Intelligenza Artificiale
- Cloud Computing
- Mercato
- Sicurezza
- CISO

## 64 LETTURA

